

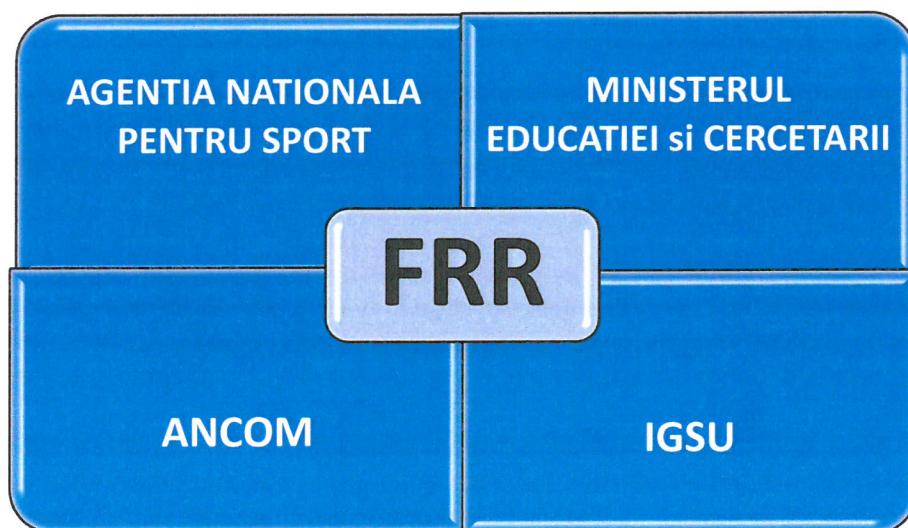
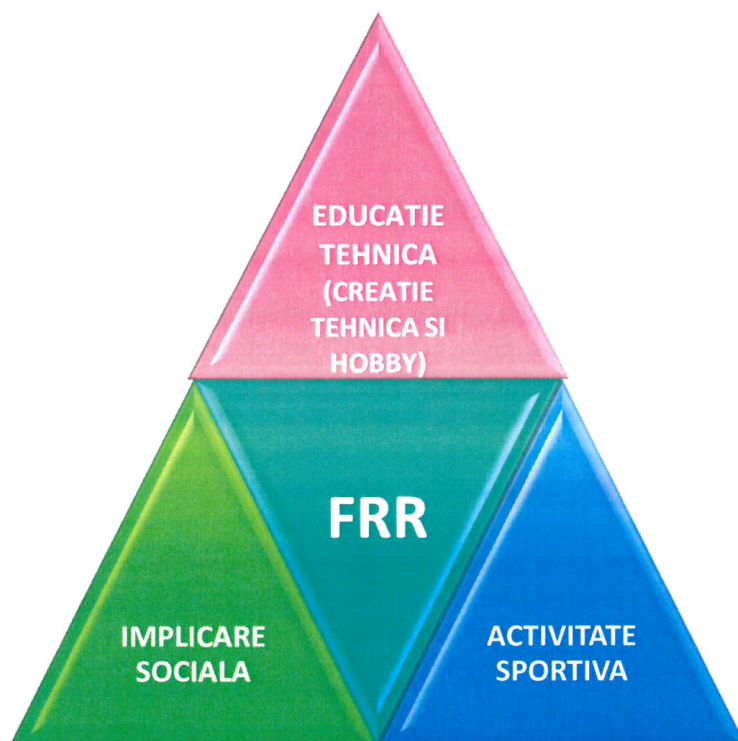
# PLAN DE MANAGEMENT

pentru organizarea activității

## FEDERATIEI ROMANE DE RADIOAMATORISM

pentru perioada 2026-2027

*Adrian Totu (YO3HOT)*



# PLAN DE MANAGEMENT

pentru organizarea activității

## FEDERAȚIEI ROMANE DE RADIOAMATORISM

Pentru perioada 2026-2027

În conformitate cu articolul nr. 49 din Statutul Federației Române de Radioamatorism, ce a fost aprobat în anul 2018, „Candidații la președinția Federației Române de Radioamatorism vor trebui să prezinte, odată cu înscrierea candidaturii, un plan de management pentru o perioadă de 4 ani, care să cuprindă:

- strategia de dezvoltare a Federației Române de Radioamatorism pentru perioada în care candidatul va fi președinte;
- programul de management pentru această perioadă.”

Plecând de la situația existentă a federației, prezentul document stabilește o serie de direcții ce vor trebui urmate și dezvoltate în scopul întăririi rolului pe care FRR îl deține organizarea activității radioamatorilor din România, în conformitate cu prevederile statutare.

### Cuprins:

1. Obiectivele FRR conform Statutului;
2. Prezentarea pe scurt a situației actuale a FRR, cu evidențierea principalelor aspecte ce necesită soluționare în perioada următoare;
3. Strategia de dezvoltare și diversificare a activității.

## 1. OBIECTIVELE FRR CONFORM STATUTULUI

Obiectivele FRR sunt clar definite în articolele 13, 14 și 15 din Statutul Federației Române de Radioamatorism.

Obiectivele de management ale președintelui FRR pentru perioada 2026-2027 trebuie să vizeze atât continuarea îndeplinirii obiectivelor statutare ale FRR cât și dezvoltarea federației pe cele direcții prioritare ce vor fi prezentate în cadrul punctului 3 al prezentului document, respectiv Sport, Educație Tehnică (Creație tehnică și hobby) și Implicare Socială concretizată prin implicarea radioamatorilor în Rețeaua Națională de Urgență.

## 2. PREZENTAREA PE SCURT A SITUAȚIEI ACTUALE A FRR, CU EVIDENȚIEREA PRINCIPALELOR ASPECTE CE NECESITA SOLUȚIONARE ÎN PERIOADA URMĂTOARE

În prezent, FRR, prin natura apartenenței sale la structurile sportive de sub tutela Agenției Naționale pentru Sport, precum și prin prevederile statutului său, este axată în cea mai mare măsură pe activitatea sportiv-competițională ce vizează susținerea radioamatorilor în concursuri naționale dar și internaționale.

După cum este însă precizat în Statutul Federației, FRR trebuie să depună eforturi și în alte două domenii de activitate precum cea „Educativ Tehnică” și cea a „Implicării Sociale”.

Dezvoltarea și diversificarea activităților FRR sunt un proces ce va necesita continuitate și, pentru a fi obținute rezultate notabile, semnificative, cu impact pozitiv și de durată asupra activității de

radioamatorism, este nevoie de un efort susținut și permanent din partea tuturor membrilor și structurilor de conducere.

Voi prezenta, pe scurt, situația actuală a FRR, cu scopul evidențierii principalelor probleme ce vor trebui abordate în perioada următoare.

Situația actuală este prezentată și din punct de financiar, întrucât fără finanțare corespunzătoare nu pot fi aplicate măsurile necesare susținerii activităților sportive-competiționale, educaționale și sociale în care sunt implicați membrii Federației.

În prezent, singura legătură stabilă a FRR este realizată cu Agenția Națională pentru Sport (ANS), care finanțează în mare măsură activitatea competițională și administrativă a federației. În general, alături de finanțarea de la ANS se constituie venituri la bugetul Federației din sumele ce rezulta din taxele pe care cluburile le plătesc către FRR, eventualele sponsorizări și veniturile ce pot rezulta din alte activități competiționale unde, câteodată, mai rămâne un mic excedent.

Pentru o prezentare completă a situației actuale din punct de vedere financiar, dar și pentru a evidenția necesarul de finanțare al activității FRR, pentru a putea veni în sprijinul continuării și dezvoltării activității de radioamatorism, am inclus o analiză sintetică a situațiilor financiare ale FRR.

Sintetic, pentru perioada 2021-2024, valorile totale ale veniturilor și profitul realizat, respectiv deficitul înregistrat se prezintă după cum urmează:

Anul calendaristic	Total venituri	Cheltuieli	Castig/Pierdere
2021	184.190	215.303	-31.113
2022	267.468	290.051	-22.583
2023	191.053	182.233	10.820
2024	417.004	362.335	54.669

Din aceste venituri, FRR a trebuit să susțină financiar toate acțiunile sportive incluse în calendarul competițional, pe care le organizează și tutelează, și pentru care are nevoie de buget.

De asemenea, FRR a finanțat loturile de telegrafie viteza, radio-orientare (ARDF), unde scurte, unde ultrascurte, în cadrul Subprogramului „Pregătire loturi olimpice și/sau naționale”, precum și participarea la congrese și conferințe internaționale.

Acestor cheltuieli li se adaugă: cheltuieli de personal aferente angajaților federației, achiziția de bunuri și servicii necesare desfășurării activității, cheltuieli pentru: cursuri de perfecționare a antrenorilor, activități de pregătire, organizare/participare competiții pentru copii, juniori mici; activități de pregătire, organizare/participare competiții pentru copii sub 4-9 ani, Indemnizații sportive pentru juniori și tineret pe perioada pregătirii centralizate.

Considerând valorile alocate de ANS și cele colectate din taxele de la cluburi se poate observa deficitul financiar. Pentru a compensa necesarul financiar va fi nevoie să:

- 📌 găsim surse alternative de finanțare;
- 📌 promovăm proiecte pentru obținerea unor finanțări suplimentare atât din fonduri naționale, dar și europene;
- 📌 acoperim necesarul financiar al competițiilor sportive;
- 📌 mărim numărul radioamatorilor membri FRR.

În concluzie, cu toate că în ultimii ani a crescut nivelul veniturilor federației, sunt necesare eforturi susținute în continuare, în vederea obținerii fondurilor necesare organizării adecvate a activității de radioamatorism, în sensul dezvoltării și al creșterii competitivității.

Pentru perioada următoare trebuie să se continue demersurile de creștere a nivelului de finanțare al radioamatorismului, pentru a putea susține radioamatorii pentru creșterea pregătirii acestora și al dotării cu echipamente, cu rezultate directe în creșterea competitivității și educației acestora.

O structură sportivă care alături de latura sportivă sprijină și un „hobby” precum radioamatorismul poate obține rezultate remarcabile prin organizare adecvată, finanțare corespunzătoare și investiții în membrii săi.

De aceea, sunt absolut necesare atât realizarea unei legături stabile și puternice cu structurile de învățământ din cadrul Ministerului Educației și Cercetării, precum și implicarea radioamatorilor în Rețeaua Națională de Urgență, în colaborare cu Inspectoratul General pentru Situații de Urgență (IGSU) și obținerea accesului la surse alternative de finanțare și sprijinire a radioamatorismului.

### 3. STRATEGIA DE DEZVOLTARE ȘI DIVERSIFICARE A ACTIVITĂȚII

Articolul 13 din Statutul FRR prevede: „Federația Română de Radioamatorism are ca scop organizarea și dezvoltarea practicării radioamatorismului, în domeniile:






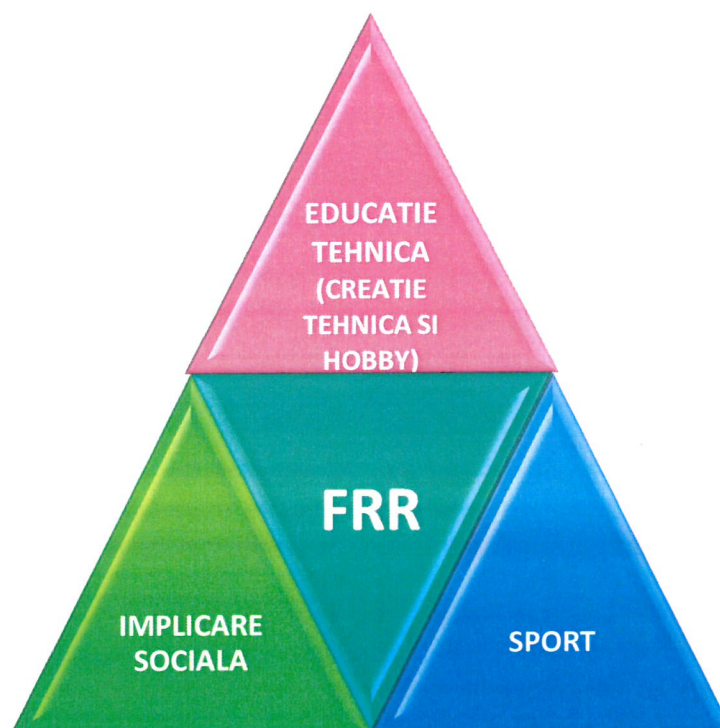
În prezent latura sportiv- competițională fiind parțial finanțată de ANS, este cea care este relativ bine organizată și funcțională. Însă și în acest domeniu vor fi multe lucruri de îmbunătățit și reorganizat.

Pentru dezvoltarea radioamatorismului românesc este necesară nu numai finanțarea activităților prezente, dar și diversificarea și extinderea acestora, și nu în ultimul rând, atragerea de noi membri și formarea lor în sens competițional, dar și al practicării radioamatorismului în scop tehnic și social.

Prin obiectivele statutare, FRR ar trebui să fie mult mai preocupată de latura educativă pentru tânăra generație (scop educativ), dar și pentru implicarea în gestionarea eficientă a situațiilor de urgență (scop social).

Pentru perioada 2026-2027 este necesar ca FRR sa-si dezvolte în egala măsură activitatea în trei direcții:

-  **Educație Tehnică** (stimularea creativității și încurajarea radioamatorismului ca pasiune tehnică – hobby)
-  **Activitate Sportivă** de mare performanță;
-  **Implicare Socială** (implicarea radioamatorilor în rețelele locale și naționale proprii pentru gestionarea situațiilor de urgență).



Pentru mandatul următor, președintele trebuie să considere îndeplinirea obiectivelor statutare ale FRR și dezvoltarea federației pe cele trei direcții prezentate anterior.

Articolul 14 din Statut stabilește obiectivele FRR. Astfel, acestea sunt:

a)	reprezentarea României în organismele internaționale la care este afiliată și participarea în competițiile de radioamatorism organizate de acestea
b)	stabilirea și menținerea relațiilor de colaborare și realizarea de schimburi de experiență în domeniul radioamatorismului cu federațiile și asociațiile similare din alte țări, precum și cu alte organisme internaționale
c)	aplicarea în activitatea de radioamatorism sportiv a legislației în vigoare, a statutului și regulamentelor proprii, precum și a celor stabilite de Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații (ANCOM) și Uniunea Internațională de Radioamatorism (IARU)
d)	conlucrarea cu organele administrației publice centrale și locale, precum și cu structurile sportive afiliate, în vederea asigurării mijloacelor și condițiilor necesare pentru pregătirea sportivilor de performanță
e)	educarea sportivilor, antrenorilor, arbitrilor și a altor tehnicieni din domeniu, în spiritul „fair-play”, cinste, corectitudine, muncă, într-ajutorare în pregătire și în competiții
f)	combaterea practicilor nelegale în traficul radio, precum și a celor de folosire a substanțelor și metodelor interzise în sport, în conformitate cu reglementările interne și internaționale
g)	perfecționarea pregătirii tehnico-științifice, prin organizarea de cursuri, seminarii, sesiuni de comunicări științifice, simpozioane, expoziții și târguri pentru radioamatori

h)	dezvoltarea bazei materiale destinate radioamatorismului, prin achiziționarea de echipamente, documentații tehnice și programe specifice acestei activități
i)	sprijinirea membrilor Federației Române de Radioamatorism și a celor aflați în situații cu necesități deosebite
j)	organizarea Rețelei Naționale de Urgență a radioamatorilor și stabilirea de protocoale de colaborare cu Inspectoratele pentru Situații de Urgență (ISU) și cu alte organisme, cu misiuni de intervenție în situații deosebite
k)	asocierea cu alte persoane juridice sau fizice, prin constituirea de parteneriate în vederea îndeplinirii unor obiective legate de activitățile de radioamatorism
l)	promovarea, prin toate mijloacele legale ce îi stau la dispoziție, a imaginii României, a obiectivelor turistice și istorice și a valorilor culturale ale acesteia, atât în țară, cât și în afara ei
m)	încurajarea creativității în rândul radioamatorilor și sprijinirea pasiunii acestora pentru creația tehnico-științifică
n)	perfectiunea pregătirii profesionale a antrenorilor și arbitrilor prin organizarea de cursuri și seminarii
o)	atragera copiilor, tinerilor și persoanelor de orice vârstă, interesate de activitățile tehnico-aplicative și sportive prin practicarea radioamatorismului
p)	realizarea legăturii cu compartimentele din Agenția Națională pentru Sport, cu alte ministere și departamente, în vederea susținerii activității și apărării intereselor și drepturilor radioamatorilor de la cluburile și asociațiile afiliate
q)	elaborarea și adoptarea, în cadrul organelor sale, de regulamente, norme tehnice sau financiare proprii pentru alocarea veniturilor realizate și de asigurare materială, precum și a altor norme specifice cu caracter general pentru activitatea de radioamatorism sau pentru îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Statutul FRR.

Obiectivele mai sus prezentate au fost grupate în mai multe categorii, ce au colorate în mod diferit.

Astfel cele care au fost marcate cu:

- 🚩 **albastru** - se pot consolida printr-o cooperare cât mai bună cu Agenția Națională pentru Sport;
- 🚩 **verde** - se pot consolida printr-o cooperare cât mai bună cu Ministerul Educației și Cercetării;
- 🚩 **galben** - se pot consolida printr-o cooperare cât mai bună cu ANCOM prin intermediul Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale;
- 🚩 **roșu** - se pot consolida printr-o cooperare cât mai bună cu IGSU- Inspectoratul pentru Situații de Urgență din subordinea Ministerului Afacerilor Interne.

Măsurile ce vor fi implementate în sensul îndeplinirii obiectivelor prezentate vor viza în principal îmbunătățirea colaborării cu instituțiile menționate.

Grupând în acest fel obiectivele vom obține următoarea situație:

1	conlucrarea cu organele administrației publice centrale și locale, precum și cu structurile sportive afiliate, în vederea asigurării mijloacelor și condițiilor necesare pentru pregătirea sportivilor de performanță	<b>Conexiune F.R.R. &amp; AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU SPORT</b>
	realizarea legăturii cu compartimentele din Agenția Națională pentru Sport, cu alte ministere și departamente, în vederea susținerii activității și apărării intereselor și drepturilor radioamatorilor de la cluburile și asociațiile afiliate	
	educarea sportivilor, antrenorilor, arbitrilor și a altor tehnicieni din domeniu, în spiritul „fair-play”, cinste, corectitudine, muncă, într-ajutorare în pregătire și în competiții	
	combaterea practicilor nelegale în traficul radio, precum și a celor de folosire a substanțelor și metodelor interzise în sport, în conformitate cu reglementările interne și internaționale	
	perfecționarea pregătirii profesionale a antrenorilor și arbitrilor prin organizarea de cursuri și seminarii	
2	atragera copiilor, tinerilor și persoanelor de orice vârstă, interesate de activitățile tehnico-aplicative și sportive prin practicarea radioamatorismului	<b>Conexiune F.R.R. &amp; MINISTERUL EDUCAȚIEI SI CERCETĂRII</b>
	încurajarea creativității în rândul radioamatorilor și sprijinirea pasiunii acestora pentru creația tehnico-științifică	
	perfecționarea pregătirii tehnico-științifice, prin organizarea de cursuri, seminarii, sesiuni de comunicări științifice, simpozioane, expoziții și târguri pentru radioamatori	
	dezvoltarea bazei materiale destinate radioamatorismului, prin achiziționarea de echipamente, documentații tehnice și programe specifice acestei activități	
3	aplicarea în activitatea de radioamatorism sportiv a legislației în vigoare, a statutului și regulamentelor proprii, precum și a celor stabilite de Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații (ANCOM) și Uniunea Internațională de Radioamatorism (IARU)	<b>Conexiune F.R.R. &amp; MINISTERUL COMUNICATIILOR SI ANCOM</b>
4	organizarea Rețelei Naționale de Urgență a radioamatorilor și stabilirea de protocoale de colaborare cu Inspectoratele pentru Situații de Urgență (ISU) și cu alte organisme, cu misiuni de intervenție în situații deosebite	<b>Conexiune F.R.R. &amp; INSPECTORATUL PENTRU SITUAȚII DE URGENȚA</b>

Pentru perioada următoare este necesar să fie realizate protocoale de colaborare cu:

- Ministerul Educației și Cercetării;
- Inspectoratul General pentru Situații de Urgență;
- precum și o colaborare mai strânsă cu ANCOM.

FRR trebuie să colaboreze cu ANCOM pentru facilitarea organizării sesiunilor de examinare în cadrul fiecărui liceu sau colegiu care va avea ore de pregătire în domeniul telecomunicațiilor.

Trebuie avută în vedere acoperirea întregului teritoriu al țării, precum și conlucrarea armonioasă cu celelalte structuri radio existente, dezvoltate tot de radioamatori români, pe întregul cuprins al țării, care nu sunt membri FRR, dar care au dezvoltat și dețin rețete, rețele radio etc., pentru un scop generos, de utilitate socială, civică, națională.

