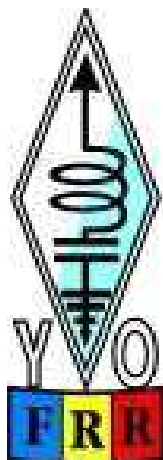


PLAN MANAGERIAL

FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE RADIOAMATORISM



Aprilie 2026 – Aprilie 2027

“ Transparența consolidează încrederea. “

Cojocaru Constantin-Lucian - YO8SLC
Candidat pentru functia de Presedinte al
Federatiei Romane de Radioamatorism

Cuprins

1. Programul de management

- 1.1 Viziune: încredere și responsabilitate
- 1.2 Situația actuală
- 1.3 Analiza SWOT

2. Dezvoltarea radioamatorismului sportiv

- 2.1 Orientare sportivă
- 2.2 Orientare spre dezvoltare
- 2.3 Finanțare și sponsorizări
- 2.4 Organizare administrativă și funcționare statutară

3. Proiecte de implementant in 2026

- 3.1 Video QTC - FRR
- 3.2 Magazin oficial FRR
- 3.3 Echipa de media si platforme sociale
- 3.4 Canal de comunicare oficial Whatsapp

1. Programul de management

Federația Română de Radioamatorism a fost înființată la 1 martie 1936, sub numele de Asociația Amatorilor Români de Unde Scurte. În 1950, denumirea a fost schimbată în Asociația Radioamatorilor de Emisie din România, iar din anul 1967 a funcționat sub denumirea de Federația Română de Radioamatorism în cadrul UCFS. Reorganizarea în conformitate cu Legea educației fizice și sportului nr. 69/2000 s-a realizat la data de 17.11.2001, federația continuând activitatea ca structură sportivă națională.

Radioamatorismul românesc are o tradiție importantă și rezultate sportive care au adus recunoaștere internațională. De-a lungul timpului, sportivii români au obținut performanțe remarcabile și au stabilit recorduri mondiale, demonstrând nivelul ridicat de pregătire și pasiunea comunității radioamatorilor.

Având în vedere tradiția, experiența acumulată și rezultatele sportive obținute la nivel internațional, consider că este necesară consolidarea activității radioamatorismului sportiv în România și întărirea colaborării dintre federație și structurile sportive afiliate.

1.1 Viziune: încredere și responsabilitate

Viziunea acestui plan managerial este reconstruirea încrederii între Federația Română de Radioamatorism și structurile sportive afiliate prin transparență, dialog și responsabilitate în procesul decizional.

Radioamatorismul sportiv este un domeniu în care performanța sportivă se îmbină cu pasiunea pentru tehnică și comunicații. Sportivii, cluburile și specialiștii implicați în această activitate reprezintă principala resursă a federației și trebuie susținuți printr-un cadru organizatoric stabil și echitabil.

Conducerea Federației Române de Radioamatorism va respecta Adunarea Generală și hotărârile adoptate de aceasta, asigurând aplicarea prevederilor statutare și menținerea unui climat de colaborare între structurile sportive afiliate.

Această viziune se bazează pe câteva principii esențiale: respect, accesibilitate, echitate, consecvență, colaborare și fair-play, principii care pot contribui la consolidarea încrederii între federație și comunitatea radioamatorilor și la dezvoltarea activităților sportive.

1.2. Situația actuală

Federația Română de Radioamatorism beneficiază de o tradiție îndelungată și de rezultate sportive importante obținute de sportivii români în competiții naționale și internaționale. În același timp, activitatea federației se confruntă cu o serie de dificultăți

administrative și organizaționale care au afectat comunicarea cu structurile afiliate și implicarea membrilor în activitățile federației.

Radioamatorismul este recunoscut ca ramură sportivă și activitate de interes public, iar această recunoaștere implică responsabilitatea de a asigura continuitatea și dezvoltarea acestui domeniu.

1.3 Rezultatul analizei SWOT – Vocea Adunării Generale

În cadrul activității mele de vicepreședinte al federației, am realizat o analiză SWOT a situației existente, care evidențiază principalele puncte forte, dar și problemele care necesită îmbunătățiri.

Analiza SWOT

•Puncte tari:

- rezultate sportive remarcabile obținute de sportivii români în competițiile internaționale;
- recorduri mondiale obținute în cadrul disciplinelor radioamatorismului sportiv;
- existența unui număr important de membri cu pregătire tehnică și inginerescă;
- experiența sportivilor și arbitrilor implicați în competițiile naționale și internaționale.

•Slăbiciuni:

- lipsa de transparență față de membrii federației;
- comunicare insuficientă între federație și structurile afiliate;
- mobilizare redusă a membrilor pentru participarea la unele competiții naționale;
- lipsa unui sponsor permanent pentru susținerea activităților federației.

•Oportunități:

- creșterea vizibilității radioamatorismului prin promovarea rezultatelor sportive obținute de sportivii români;
- atragera de noi membri și practicanți prin activități de promovare și apariții media;
- organizarea Simpozionului Național într-o locație accesibilă pentru o participare mai largă a comunității radioamatorilor.

2. Dezvoltarea radioamatorismului sportiv

Activitatea Federației Române de Radioamatorism are la bază caracterul sportiv al radioamatorismului și rezultatele obținute de sportivii români în competițiile naționale și internaționale. De-a lungul timpului, sportivii români din diferitele ramuri ale radioamatorismului au obținut rezultate remarcabile și au urcat pe cele mai înalte trepte ale podiumului la nivel mondial, consolidând poziția României în comunitatea internațională a radioamatorilor. În acest context, federația își propune menținerea și dezvoltarea nivelului de

performanță sportivă, precum și extinderea bazei de practicanți prin susținerea cluburilor și a activităților sportive.

2.1 Orientare sportivă

Federația Română de Radioamatorism va urmări menținerea și consolidarea nivelului de performanță sportivă prin susținerea loturilor naționale și dezvoltarea activităților competiționale prin:

- modernizarea și dezvoltarea activităților sportive specifice radioamatorismului;
- promovarea unui mediu favorabil performanței pentru loturile naționale;
- sprijinirea participării loturilor naționale la competiții internaționale;
- organizarea de competiții interne pentru menținerea nivelului competitiv al sportivilor;
- organizarea de cantonamente, cursuri de perfecționare și activități de pregătire;
- organizarea de activități comune și team-building între sportivii diferitelor ramuri ale radioamatorismului;
- sprijinirea formării și perfecționării antrenorilor, instructorilor și oficialilor sportivi.

2.2 Orientarea spre dezvoltare

Dezvoltarea radioamatorismului presupune creșterea numărului de practicanți și consolidarea activităților sportive la nivel local. În acest sens, federația va sprijini cluburile existente și va încuraja înființarea de noi structuri sportive prin:

- oferirea de consultanță și sprijin pentru înființarea de noi cluburi sportive;
- sprijinirea cluburilor care doresc să acceseze proiecte și programe de finanțare;
- încurajarea cluburilor să dezvolte activități dedicate juniorilor și tinerilor sportivi;
- facilitarea participării cluburilor și sportivilor la competiții și activități sportive;
- atragera de noi cluburi pentru afiliere prin programe și activități de tipul „Sportul pentru toți”.

2.3 Finanțare și sponsorizări

Susținerea activităților sportive și a proiectelor federației necesită identificarea și utilizarea eficientă a resurselor financiare disponibile. Diversificarea surselor de finanțare reprezintă un element important pentru stabilitatea și dezvoltarea activităților federației:

- cotizații ale membrilor afiliați;
- donații materiale și financiare;
- redirecționarea din impozitul pe venit prin formularul D230 pentru persoane fizice;
- redirecționări de impozit pe profit prin formularul D177 pentru persoane juridice;
- proiecte și contracte de sponsorizare;

- contracte de subvenții și programe de finanțare oferite de instituțiile statului;
- accesarea de proiecte și programe de finanțare europene;
- dezvoltarea de activități economice proprii prin servicii și materiale specializate destinate comunității radioamatorilor.

2.4 Organizare administrativă și funcționare statutară

Funcționarea corectă a federației presupune respectarea cadrului statutar, clarificarea procedurilor administrative și asigurarea unei comunicări transparente cu structurile afiliate prin:

- înființarea unei echipe de lucru pentru actualizarea Regulamentului de Ordine Interioară (ROI);
- instituirea unui sistem de informare directă a structurilor afiliate asupra deciziilor federației;
- înregistrarea conducerii federației în registrele prevăzute de legislația în vigoare și respectarea prevederilor statutare;
- digitalizarea arhivării documentelor federației și utilizarea platformelor online pentru comunicarea cu membrii afiliați.

3. Proiecte de implementat în anul 2026

În vederea îmbunătățirii comunicării instituționale, creșterii vizibilității radioamatorismului și dezvoltării unor instrumente moderne de colaborare între federație și structurile sportive afiliate, sunt propuse o serie de proiecte care pot fi implementate pe parcursul anului 2026. Aceste inițiative urmăresc consolidarea relației dintre federație și cluburi, promovarea rezultatelor sportive și dezvoltarea unor instrumente de comunicare și susținere a activităților.

Proiect nr. 1 – Video QTC – FRR

Acest proiect propune organizarea unor întâlniri online periodice între FRR și structurile sportive afiliate, prin intermediul unei platforme virtuale care să permită conectarea reprezentanților cluburilor și schimbul direct de informații privind activitatea federației.

•Pentru realizarea proiectului va fi necesară:

- elaborarea unui regulament de funcționare a întâlnirilor Video QTC;
- stabilirea unei platforme online accesibile majorității cluburilor afiliate;
- implementarea unui sistem de acces pentru reprezentanții structurilor afiliate;
- stabilirea unor subiecte pe ordinea de zi, similar ședințelor Consiliului de Administrație;
- sesiuni de întrebări și răspunsuri pentru clarificarea problemelor ridicate de cluburi;
- prezentarea proiectelor și activităților aflate în desfășurare la nivelul federației.

•Avantaje:

- îmbunătățirea comunicării dintre federație și structurile sportive afiliate;
- creșterea transparenței în prezentarea deciziilor și activităților federale;
- posibilitatea cluburilor de a adresa întrebări și de a transmite propuneri;
- implicarea mai activă a membrilor în activitatea federației;
- eliminarea distanței și a dificultăților unei reuniuni fizice.

Proiect nr. 2 – Magazinul oficial FRR

Acest proiect propune dezvoltarea unui magazin oficial al Federației Române de Radioamatorism, destinat realizării și distribuției unor materiale personalizate specifice radioamatorismului, precum și a unor produse de promovare a federației și a activităților sale.

•Pentru realizarea proiectului va fi necesară:

- stabilirea conceptului și a tipurilor de produse care vor fi realizate;
- identificarea unor soluții de producție pentru materialele personalizate;
- dezvoltarea unei platforme simple de prezentare și comandă a produselor;
- realizarea unor materiale promoționale specifice radioamatorismului (insigne, tricouri, diplome, materiale pentru competiții);
- implicarea cluburilor și a membrilor federației în promovarea produselor.

•Avantaje:

- promovarea imaginii Federației Române de Radioamatorism;
- consolidarea identității comunității radioamatorilor;
- posibilitatea realizării unor materiale personalizate pentru competiții și evenimente;
- susținerea activităților federației prin venituri provenite din activități economice proprii.

Proiect nr. 3 – Canal oficial de comunicare WhatsApp

Acest proiect propune crearea unui canal oficial de comunicare al Federației Române de Radioamatorism pe platforma WhatsApp, destinat transmiterii rapide a informațiilor către structurile sportive afiliate. Canalul va avea rolul de a facilita informarea cluburilor asupra deciziilor federației, a calendarului competițional și a principalelor activități desfășurate.

•Pentru realizarea proiectului va fi necesară:

- crearea unui canal oficial de comunicare al federației pe platforma WhatsApp;
- stabilirea persoanelor responsabile pentru administrarea canalului;
- stabilirea regulilor de funcționare și utilizare a canalului;
- identificarea și introducerea reprezentanților structurilor sportive afiliate în sistemul de comunicare;

- transmiterea periodică a informațiilor privind deciziile federației, competițiile și activitățile desfășurate.

•**Avantaje:**

- transmiterea rapidă a informațiilor către structurile sportive afiliate;
- îmbunătățirea comunicării dintre federație și cluburi;
- informarea directă asupra activităților și deciziilor federale;
- reducerea timpului necesar pentru transmiterea comunicărilor oficiale;
- crearea unui canal modern și eficient de comunicare instituțională.

Proiect nr. 4 – Echipa de media și platforme sociale

Federației Române de Radioamatorism și să asigure promovarea activităților și rezultatelor sportive ale radioamatorilor români prin intermediul platformelor online și al canalelor media.

•**Pentru realizarea proiectului va fi necesară:**

- constituirea unei echipe responsabile de comunicarea media a federației;
- centralizarea informațiilor provenite din cele cinci ramuri ale radioamatorismului sportiv;
- administrarea și dezvoltarea platformelor sociale ale federației;
- centralizarea și arhivarea articolelor apărute în mass-media despre activitatea federației;
- realizarea de materiale informative și articole privind activitatea sportivă și competițională;
- promovarea evenimentelor importante din activitatea radioamatorismului.

•**Avantaje:**

- creșterea vizibilității radioamatorismului sportiv în spațiul public;
- promovarea rezultatelor obținute de sportivii români;
- posibilitatea onorării și recunoașterii performanțelor sportivilor;
- promovarea evenimentelor și activităților organizate de federație;
- consolidarea imaginii publice a Federației Române de Radioamatorism.

Cojocaru Constantin-Lucian - YO8SLC

